INHALTSVERZEICHNIS

1 Anwendungsbereich ... 1
2 Einführung – warum alternative Vertragsmodelle sinnvoll sind ... 2
2.1 Management im planbaren Umfeld: Taylorismus ... 2
2.2 Management im dynamisch-komplexen Umfeld ... 2
2.3 Konsequenzen für die Ausschreibung und Vertragsgestaltung von Bauprojekten ... 4
3 Klassifikation von Bauprojekten ... 5
3.1 Einteilung von Projekten in vier Projektklassen ... 5
3.2 Entwicklung eines Fragenkatalogs ... 6
3.3 Fragenkatalog zur Einteilung in Projektklassen ... 7
3.4 Anwendung des Fragenkatalogs ... 8
4 Umsetzung von alternativen Vertragsmodellen ... 9
4.1 Zuordnung der Vertragsformen zu den Projektklassen ... 9
4.1.1 Allgemeine Merkmale der Projektklassen 1 bis 4 ... 9
4.1.2 Zuordnung der Vertragsmodelle zu den vier Projektklassen ... 10
4.2 Vertragsmodelle ... 12
4.2.1 Grundlegende Überlegungen zur Vertragsgestaltung ... 12
4.2.2 ÖNORM-Verträge – Einzelvergabe, Teil-GU, GU ... 13
4.2.3 Cost plus Fee-Vertrag ... 14
4.2.4 Anreizbasierte Optimierung der Performance (StilfOs) ... 15
4.2.5 Generalunternehmer plus-Vertrag ... 15
4.2.6 Totalunternehmer-Vertrag ... 16
4.2.7 Garantierter Maximalpreis-Vertrag ... 16
4.2.8 Allianzvertrag „Infrastruktur“ ... 17
4.2.9 Allianzvertrag „Hochbau“ ... 20
4.2.10 Allianzvertrag „light“ ... 21
4.3 Vergabemodelle ... 22
4.3.1 Vergabemodell I – klassische Vergabe ... 22
4.3.2 Vergabemodell II – gebündelte Vergabe ... 22
4.3.3 Vergabemodell III – Allianz-Vergabe ... 23
5 Early Contractor Involvement (ECI) ... 27
5.1 Allgemeines ... 27
5.2 ECI-Vergabe ... 28
5.2.1 Wahl des Vergabeverfahrens ... 28
5.2.2 Möglicher Ablauf eines Verhandlungsverfahrens ... 28
5.3 Anwendung im Hochbau ... 28
5.4 Anwendung im Infrastrukturbau ... 29

5.4.1 ECI mit UVP-Verfahren 29
5.4.2 ECI ohne UVP-Verfahren 30
6 Lean und BIM 31
6.1 Lean 31
6.2 BIM 31
7 Normen, Richtlinien, Vorschriften und Literatur 33
7.1 Normen 33
7.2 Richtlinien und Vorschriften 33
7.3 Literatur 33